

LEAN



اصول چهارده گانه شرکت تویوتا در زمینه ناب (Lean)





acemi_social

FOLLOW



362 likes

your title here

#hashtag

#loremipsum

“

در مقاله قبلی که در ارتباط با اصول ناب (Lean) نوشته شده بود، به بیان تاریخچه، اهداف و مبانی اصول ناب پرداختیم.

”

هر سازمان و یا شرکتی که قصد توسعه و بهبود عملکرد خود را در بلند مدت دارد، باید ابتدا عملکرد خود برای کوتاه مدت را بهبود بخشیده و با مدیریت و برنامه ریزی مناسب، این بهبود و توسعه را به طور مستمر از کوتاه مدت به بلند مدت تبدیل نماید.

یکی از روش‌هایی که می‌تواند در این مسیر به شرکت‌ها و سازمان‌ها کمک نماید، پیروی از اصول اجرا شده در شرکت‌های موفق در این زمینه است. اصول چهارده گانه ناب (Lean Principles) که سال‌ها در شرکت تویوتا آزمون‌های خود را پس داده و به صورت موفقیت آمیزی به کار گرفته شده است، مواردی هستند که زیربنای اصول ناب را تشکیل داده و می‌توانند منجر به پیاده‌سازی سیستم ناب گردند.



”

اصول چهارده‌گانه شرکت تویوتا با نام اصول چهارده‌گانه ناب امروزه در بسیاری از شرکت‌ها و سازمان‌ها مورد استفاده قرار گرفته و مبنای پیاده سازی اصول ناب در مدیریت پروژه (Lean Project Management) و صنعت ساخت (Construction Lean) هستند. این اصول چهارده‌گانه در تمامی کسب و کارها و البته پروژه‌ها قابلیت اجرا و پیاده‌سازی دارند.

در ادامه به معرفی چهارده اصول شرکت تویوتا می‌پردازیم، این اصول عبارتند از:

“



اصول چهارده‌گانه ناب (Lean)



مبنای تصمیمات باید بلندمدت باشد. همچنین جریان و فرآیند باید طوری طراحی گردد که فعالیت‌هایی که ارزش کافی تولید نمی‌کنند و به آنها نیاز نداریم، از فرآیند حذف گردند. اتلافات باید شناسایی و حذف شوند.

۱

فرآیند کاری باید طوری بازنگری شود تا مشکلات فرآیند در حین اجرا نمایان گردیده و فرآیند به صورت پیوسته اجرا شود.

۲

به حداقل رساندن محصول در حال ساخت و پرهیز از انباشت محصول نهایی یکی دیگر از موارد مهم در این اصول است.

۳

یکسان سازی سطح فعالیت به صورت روزانه (تنظیم میزان و سرعت اجرا با روند یکنواخت) و جلوگیری از اتلافاتی که به سبب انحرافات، فشار زیاد و ایجاد استرس در محیط کار ایجاد می‌گردد.

۴



حل سریع مشکلات در فرآیند اجرا به خصوص مشکلات مربوط به کیفیت که باید با ایجاد یک جریان واحد (One piece flow) صورت گیرد.



استانداردسازی وظایف و فرآیندها که نقش کلیدی در کاهش اتلافات دارد.



ایجاد کنترل‌های سمعی و بصری برای کنترل فرآیند و کاهش اتلافات



استفاده از تکنولوژی‌های تایید شده و پرهیز از به کارگیری روش‌های سعی و
خطا در فرآیندهای تدوین شده



تربیت رهبران سازمان



تربیت و آموزش نیروهای سازمان



توسعه و طراحی شبکه یکپارچه با تولید کنندگان، توزیع کنندگان و ذینفعان



حل مشکلات با حضور فیزیکی در محل کار، تولید و پروژه



اخذ تصمیمات به صورت اجماع عمومی و پرهیز از شتابزدگی در
تصمیم‌گیری



بهبود و اصلاح دائمی فرآیندهای سازمان از جزء تا کل





**جایگاه مبانی ارائه شده
در آموزش‌های موسسه
ACEMI**

در نقشه راه جامع موسسه مهندسی و مدیریت ساخت علوی‌پور، دوره اجرا و مدیریت پروژه به روش اصول ناب در بخش مهارت‌های سخت سطح کارشناسی اجرایی ارائه می‌شود که به صورت کامل و جامع روش پیاده‌سازی اصول ناب در پروژه‌های صنعت ساخت را ارائه می‌دهد. پیشنهاد دوره اجرا و مدیریت پروژه به روش اصول ناب، دوره‌ی فرآیند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمانبندی، ارزیابی و کنترل پروژه است.

کلیه آموزش‌ها در این موسسه به نحوی ارائه خواهند شد که به صورت اجرایی قابلیت پیاده‌سازی این ساختارها در پروژه‌ها وجود داشته باشد.

برای کسب اطلاعات بیشتر درباره دوره‌ها به تقویم آموزشی مهندسی و مدیریت ساخت علوی‌پور مراجعه نمایید.

Q dralavipour.com

ACEMI