



موسسه مهندسی
و مدیریت ساخت علوی‌پور



دفتر کل هزینه پروژه

Job Cost Ledger



چگونگی کنترل هزینه‌های پروژه یکی از چالش‌هایی است که همواره مورد بحث متخصصان قرار گرفته و از اهمیت زیادی در پروژه‌ها برخوردار است. اما ساختار برآورد، کنترل و مدیریت هزینه بر چه اساسی بنا می‌گردد؟ آیا ساختار استاندارد برای پیاده‌سازی ساختار مدیریت هزینه به شکل اصولی وجود دارد؟

برای کنترل هزینه پروژه، از ساختار شکست هزینه (Cost Breakdown Structure) استفاده می‌شود. در صورت عدم وجود ساختار واحد در تلفیق با ساختار حسابداری پروژه و دفتر کل (General Ledger)، کنترل هزینه پروژه با مشکلاتی مواجه خواهد شد.

هم چنین باید اشاره نمود که اکثر شرکت‌ها در آمریکا از ساختاری استفاده می‌نمایند که برای متره و برآورد و برای حسابداری و برای برنامه‌ریزی پروژه به صورت کاملاً یکپارچه مورد استفاده قرار گرفته و زبان مشترکی بین دپارتمان‌های مختلف ایجاد می‌نماید.

در این مقاله قصد داریم به معرفی این ساختار بپردازیم.

Job Cost Ledger



“ ساختار دفتر کل هزینه پروژه ”

برای بررسی ساختار دفتر کل هزینه پروژه، ابتدا مروری بر روی ساختاری حسابداری پروژه خواهیم داشت. این ساختار از سه بخش اصلی تشکیل شده است:

برای شناسایی هزینه‌های سازمان، تهیه صورت‌های مالی و مالیات بر درآمد سازمان مورد استفاده قرار می‌گیرد.

الف دفتر کل هزینه
General Ledger

برای شناسایی هزینه‌های هر پروژه مورد استفاده قرار می‌گیرد.

ب دفتر کل هزینه پروژه
Job Cost Ledger

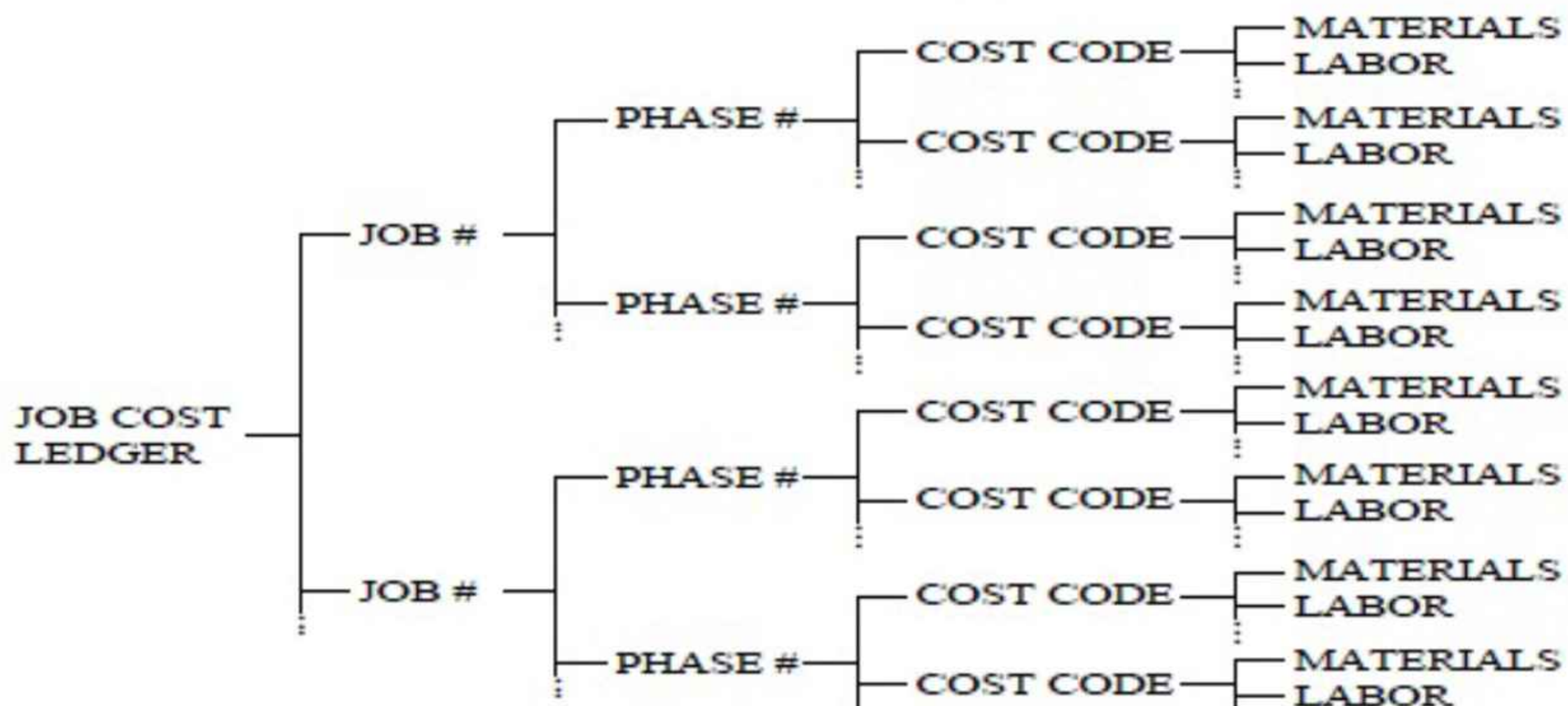
برای شناسایی هزینه‌های تجهیزات و ماشین‌آلات مورد استفاده قرار می‌گیرد.

ج دفتر کل ماشین‌آلات
Equipment Ledger

یکی از بخش‌های مهم در حسابداری پروژه، دفتر کل هزینه پروژه است که برای ثبت هزینه‌های هر پروژه، به تفکیک هر پروژه مورد استفاده قرار می‌گیرد. به طور کلی اجزای این دفتر در چهار سطح طبقه‌بندی می‌شود. در ادامه به بررسی مختصر هر کدام از سطوح دفتر کل هزینه پروژه می‌پردازیم.



ساختار طبقه بندی دفتر کل هزینه پروژه





“

سطوح دفتر کل هزینه پروژه

”

Job or Project

در این سطح، پروژه کدگذاری می‌شود و عموماً از تلفیق سال شروع پروژه و شماره پروژه در آن سال استفاده خواهد شد.

۱ سطح پروژه

Phase or Area

در این سطح، هر پروژه به فازهای مختلف و سپس فازها بر اساس فازهای بهره‌برداری و یا برای تفکیک گروه‌های هزینه‌ای و موارد مختلف تقسیم‌بندی می‌شود. البته تقسیم هر پروژه به فازها اختیاری است و ممکن است در بسیاری از سازمان‌ها مورد استفاده قرار نگیرد.

۲ سطح فاز یا محدوده



این سطح از اهمیت بالایی برخوردار است و ابتدا لازم است مقدمه‌ای در رابطه با نحوه متره و برآورد پروژه‌ها در آمریکا ارائه شود. در آمریکا موسسه‌ای به نام موسسه Construction Specification Institute یا همان CSI وجود دارد که فرمت‌هایی مانند MasterFormat را برای یکپارچه سازی کدها ارائه می‌نماید. مواردی که شاید بتوان نمونه مشابه آن را فهرست بها در ایران دانست.

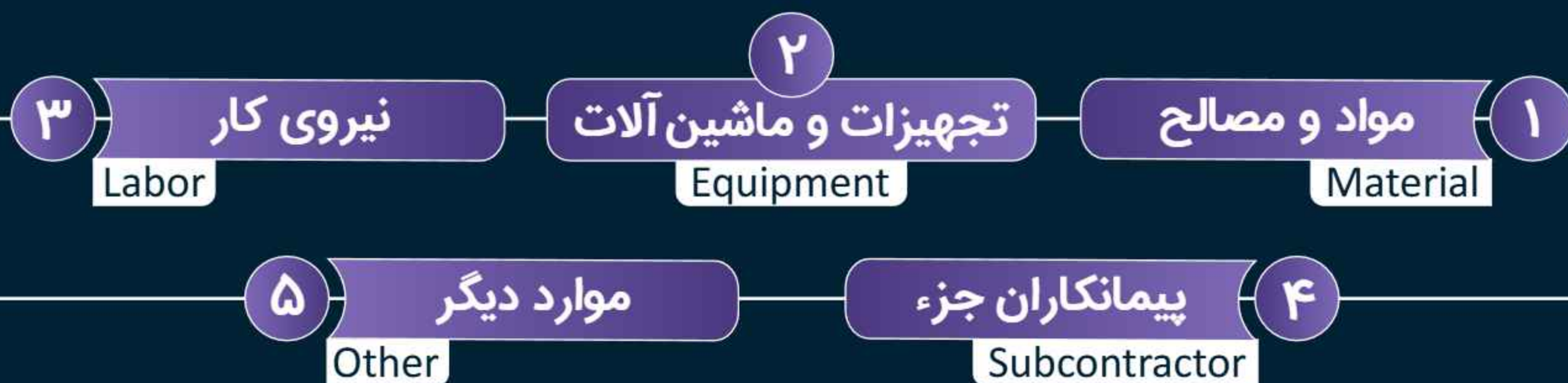
66

سطح سوم (Cost Code) دفتر کل هزینه پروژه، عموماً ساختاری است که در MasterFormat وجود دارد. ساختار UniFormat نیز ساختار دیگری است که عموماً به صورت یکپارچه برای دیارتیمان‌های برنامه‌ریزی (Scheduling)، برآورد هزینه (Estimating) و حسابداری (Accounting) استفاده می‌گردد.



سطح نوع هزینه

سطح نوع هزینه اهمیت بالایی دارد و عموماً به پنج حوزه مختلف تقسیم بندی می‌شود. این پنج حوزه عبارتند از:



این موارد به همین شکل به طور مستقیم در بخش صورت سود و زیان هزینه‌های پروژه (construction costs) ثبت می‌گردند تا با برآوردهایی که در متره و برآورد صورت گرفته به صورت جداگانه مقایسه گردند و یک دیتابیس مناسب را برای شرکت‌ها ایجاد نماید.





**جایگاه مبانی ارائه شده
در آموزش‌های موسسه
ACEMI**

در نقشه راه جامع موسسه مهندسی و مدیریت ساخت
علوی‌پور، دوره مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و
هزینه در پروژه و سازمان‌های پروژه محور در سطح
مهارت‌های سخت ارائه می‌شود که ساختار مدیریت مالی و
حسابداری پروژه، یکپارچگی با ساختارهای برآورد هزینه،
کنترل و مدیریت هزینه و شبکه جریان نقدینگی، مدیریت
اسناد و مدارک، آنالیز تاخیرات، مدیریت ادعا و مبانی حقوقی
و قراردادی به صورت کامل و اجرایی آموزش داده می‌شود.
دوره "برنامه‌ریزی، زمانبندی، ارزیابی و کنترل پروژه"
پیشنیاز این دوره می‌باشند.

البته مبانی هزینه‌ای در سطح فرآیندی در دوره مدیریت
هزینه در طول چرخه حیات پروژه در سطح مهارت‌های
سخت - ارشد و استراتژی ارائه شده است.

برای کسب اطلاعات بیشتر درباره دوره‌های آموزشی
موسسه می‌توانید به تقویم آموزشی موسسه
مهندسی و مدیریت ساخت علوی‌پور در وبسایت
موسسه مراجعه نمایید.

ACEMI