



مبحث آموزشی

آنالیز تاخیرات و مدیریت دعاوی پروژه (با استفاده از تکنیک‌ها و دستورالعمل‌های ارائه شده توسط حقوق پیمان، AACE، FIDIC و USA)

جلسه اول:

مقدمه: معرفی مبحث آموزشی

کد مبحث آموزشی: PM03

ارائه دهنده:

سید محمدرضا علوی پور

(PhD, PMP, CMIT)

دکتری مدیریت ساخت و پروژه از آمریکا



موارد مورد بحث در این جلسه

- مقدمه
- معرفی سرفصلها
- آنچه خواهید آموخت

مقدمه

- از آنجایی که پروژه به هماهنگی بین کارفرمایان، مشاوران، پیمانکاران، تامین‌کنندگان و سایر ذینفعان وابسته بوده و نظرات و منافع متفاوتی بین آنها وجود دارد، پروژه همواره در معرض خطر تاخیرات (Delays) و دعاوی (Claims) قرار دارد. ازین جهت، "آنالیز صحیح تاخیرات" و "مدیریت اصولی دعاوی" دو رکن مهم برای جلوگیری از شکست پروژه‌ها میباشند. اگرچه در بحث آنالیز تاخیرات تلاش‌های بسیاری در کشورمان شده است، اما همچنان بسیاری از کارشناسان و مدیران با "تکنیک‌ها و ابزارهای" آنالیز تاخیرات آشنایی کافی ندارند. بدون استفاده ازین تکنیک‌ها، نه قادر خواهیم بود تاخیرات را آنالیز کنیم، و نه قادر به مدیریت دعاوی و حل اختلافات خواهیم بود.
- یادگیری این دسته از مباحث، برای دانشجویان مدیریت پروژه، کارشناسان و مدیران برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، مدیران قرارداد و مشاوران حقوقی فعال در پروژه‌ها حایز اهمیت میباشد.

معرفی سرفصلها

۱. مقدمه
 - آنالیز تاخیرات بدون استفاده از برنامه زمانبندی
 - چگونه روش مناسب را انتخاب کنیم؟
 - خسارات ناشی از تاخیرات به کارفرما
 - خسارات ناشی از تاخیرات به پیمانکار
۲. تاخیرات
 - مرور بر مفاهیم برنامه‌ریزی پروژه
 - ملاحظات کلی در آنالیز تاخیرات و مدیریت ادعاء
 - معرفی مبحث آموزشی
۳. دعاوی و اختلافات
 - انواع تاخیرات
 - روش‌ها و مبانی اندازه‌گیری و آنالیز تاخیرات
 - عوامل تاثیرگذار در ایجاد دعاوی و اختلافات
 - روش‌های مدیریت دعاوی و حل اختلافات
 - آنالیز تاخیرات با استفاده از نمودار بارچارت (Bar Chart)
 - اصول تنظیم دستورالعمل استاندارد برای مدیریت دعاوی و حل اختلافات
 - آنالیز تاخیرات با استفاده از روش مسیر بحرانی (CPM)
 - آنالیز تاخیرات با استفاده از تکنیک‌های دیگر



آنچه خواهید آموخت

- انواع تاخیرات، تکنیک‌های اندازه‌گیری و آنالیز تاخیرات، و مزایا و معایب هر تکنیک را فرا خواهید گرفت. همچنین با شیوه‌های محاسبه سهم و قصور هر یک از طرفین در افزایش "هزینه" و "زمان" پروژه، به خصوص در "تاخیرهای همزمان" آشنا خواهید شد. علاوه بر این موارد، با مباحث و فرایندهای مدیریت دعاوی بر اساس رویکرد داخلی (حقوق پیمان) و بین‌المللی (FIDIC و USA) آشنا خواهید شد.

سپاس از توجهتان

