



مبحث آموزشی

مدیریت مالی و حسابداری در سازمان‌های پروژه‌محور (با تمرکز بر صنعت ساخت)

جلسه اول:

مقدمه: معرفی مبحث آموزشی

کد مبحث آموزشی: PM01

ارائه دهنده:

سید محمدرضا علوی پور

(PhD, PMP, CMIT)

دکتری مدیریت ساخت و پروژه از آمریکا



موارد مورد بحث در این جلسه

- مقدمه
- معرفی سرفصلها
- آنچه خواهید آموخت

- طی مطالعات انجام شده، ۶۷ درصد سازمان‌های پروژه‌محوری که در صنعت ساخت فعال میباشند، تنها به علت مشکلات مالی شکست می‌خورند. در نتیجه برای کاهش عوامل شکست این سازمان‌ها، مدیریت صحیح مالی و حسابداری به همراه کنترل هزینه‌ها از اهمیت بالایی برخوردار می‌باشد. اما نکته مهم آن است که ساختار سازمان‌های پروژه‌محور با ساختار سایر سازمانها متفاوت می‌باشد. به همین دلیل، سازمان‌های پروژه‌محور نیاز به ایجاد سیستم استاندارد مدیریت مالی و حسابداری منطبق بر فعالیت خود دارند. ازینرو، برای مدیریت صحیح مالی و حسابداری و کنترل هزینه‌ها در این سازمان‌ها، لازم است استاندارد رویه موجود را فرا بگیریم.
- این مباحث برای کارشناسان و مدیران مالی و حسابداری پروژه، مدیران پروژه و همچنین دانشجویان مدیریت ساخت و پروژه بسیار حایز اهمیت است.

معرفی سرفصلها

۱. مقدمه
 - معرفی مبحث آموزشی
 - ملاحظات کلی در مدیریت مالی و حسابداری پروژه
۲. مدیریت حسابداری
 - سیستم حسابداری پروژه
 - حسابداری عملیات مالی پروژه
 - مسایل تکمیلی حسابداری پروژه
 - محاسبه استهلاک و مالیات در پروژه
۳. مدیریت هزینه
 - برآورد هزینه و قیمت پروژه
 - تعیین درصد سود برای مناقصه
 - مدیریت هزینه پروژه
۴. مدیریت مالی
 - آنالیز سود در سازمان پروژه‌محور
 - آنالیز گزارشات مالی در سازمان پروژه‌محور
 - پیش‌بینی شبکه جریان‌های نقدینگی پروژه
 - پیش‌بینی شبکه جریان‌های نقدینگی سازمان پروژه‌محور

آنچه خواهید آموخت

- موارد مطروحه در این مبحث تنها جنبه آکادمیک نداشته، بلکه سال‌ها در سازمان‌های پروژه‌محور به نحو کاربردی به کار گرفته شده است. با درک این مباحث می‌توانید اقدام به طراحی صحیح سیستم حسابداری پروژه نموده و هزینه پروژه و رقم پیشنهادی قرارداد را به درستی برآورد کنید. سپس بر اساس سیستم حسابداری طراحی شده که منطبق بر ساختار پروژه است، می‌توانید شبکه جریان‌های نقدینگی و هزینه پروژه را به طرز اصولی مدیریت نمایید.

سپاس از توجهتان



ALAVIPOUR_PM