



مدت زمان دوره: ۳۲ ساعت
تاریخهای ۱۰، ۱۳، ۱۶، ۲۰، ۲۴، ۲۷، ۳۱ شهریور و ۳ مهر
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور

مدیریت مالی، حسابداری و هزینه در سازمان های پروژه محور (با تمرکز بر صنعت ساخت)

طی مطالعات انجام شده، ۶۷ درصد سازمان های پروژه محوری که در صنعت ساخت فعال میباشند، تنها به علت مشکلات مالی شکست می خورند. در نتیجه برای کاهش عوامل شکست این سازمان ها، مدیریت صحیح مالی، حسابداری به همراه کنترل هزینه ها از اهمیت بالایی برخوردار می باشد. اما نکته مهم آن است که ساختار سازمان های پروژه محور با ساختار سایر سازمانها متفاوت می باشد. به همین دلیل، سازمان های پروژه محور نیاز به ایجاد سیستم استاندارد مدیریت مالی، حسابداری و هزینه منطبق بر فعالیت خود دارند. ازینرو، برای مدیریت صحیح مالی و حسابداری و کنترل هزینه ها در این سازمان ها، لازم است استاندارد رویه موجود را فرا بگیریم. این مباحث برای کارشناسان و مدیران مالی و حسابداری پروژه، مدیران پروژه و همچنین دانشجویان مدیریت ساخت و پروژه بسیار اهمیت دارد.

سرفصل مبحث مدیریت مالی، حسابداری و هزینه در سازمان های پروژه محور:

- | | |
|---|---|
| • برآورد هزینه و قیمت پروژه | • ۱. مقدمه |
| • تعیین درصد سود برای مناقصه | • معرفی دوره آموزشی |
| • مدیریت هزینه پروژه | • ملاحظات کلی در مدیریت مالی و حسابداری پروژه |
| • ۴. مدیریت مالی | • ۲. مدیریت حسابداری |
| • آنالیز سود در سازمان پروژه محور | • سیستم حسابداری پروژه |
| • آنالیز گزارشات مالی در سازمان پروژه محور | • حسابداری عملیات مالی پروژه |
| • پیش بینی شبکه جریان های نقدینگی پروژه | • مسایل تکمیلی حسابداری پروژه |
| • پیش بینی شبکه جریان های نقدینگی سازمان پروژه محور | • محاسبه استهلاک و مالیات در پروژه |
| | • ۳. مدیریت هزینه |

آنچه خواهید آموخت :

موارد مطرحه در این مبحث تنها جنبه آکادمیک نداشته، بلکه سال ها در سازمان های پروژه محور به نحو کاربردی به کار گرفته شده است. با درک این مباحث میتوانید اقدام به طراحی صحیح سیستم حسابداری پروژه نموده و هزینه پروژه و رقم پیشنهادی قرارداد را به درستی برآورد کنید. سپس بر اساس سیستم حسابداری طراحی شده که منطبق بر ساختار پروژه است، میتوانید شبکه جریان های نقدینگی و هزینه پروژه را به طرز اصولی مدیریت نمایید. ساختار یکپارچه ای که تمامی موارد را در یک نقشه راه کنار هم قرار خواهد داد.

ذکر مطالب فوق تنها در صورت ذکر منبع بلامانع است.